

- 
- **Ben jij actief bezig met het klimaat op je bedrijf?**
 - **Integreer je nieuwe innovatieve technieken om je steentje bij te dragen aan duurzaamheid?**

De klimaatkoploper 2023 is een initiatief
van Boerenbond, KBC en Cera



**BOEREN
BOND**



Voor de koploper ligt
een prijzenpakket
van 5000 euro
klaar.

- 
- **Of ken jij een klimaatbewuste landbouwer die je naar voor wil schuiven?**
 - **Iemand die zijn klimaatideeën wil uitdragen naar de hele sector en de buitenwereld?**

De klimaatkoploper 2023 is een initiatief
van Boerenbond, KBC en Cera



**BOEREN
BOND**



Voor de koploper ligt
een prijzenpakket
van 5000 euro
klaar.



Dan is hij/zij voor ons Dé Klimaatkoploper!

De klimaatkoploper 2023 is een initiatief
van Boerenbond, KBC en Cera



**BOEREN
BOND**



Voor de koploper ligt
een prijzenpakket
van 5000 euro
klaar.



Stel je kandidaat voor Dé Klimaatkoploper

EN WIN EEN PRIJZENPAKKET VAN 5000 EURO

SCHRIJF JE IN

De klimaatkoploper 2023 is een initiatief
van Boerenbond, KBC en Cera





BOEREN
BOND

Robuust Ondernemerschap

Charlotte Cobbaert

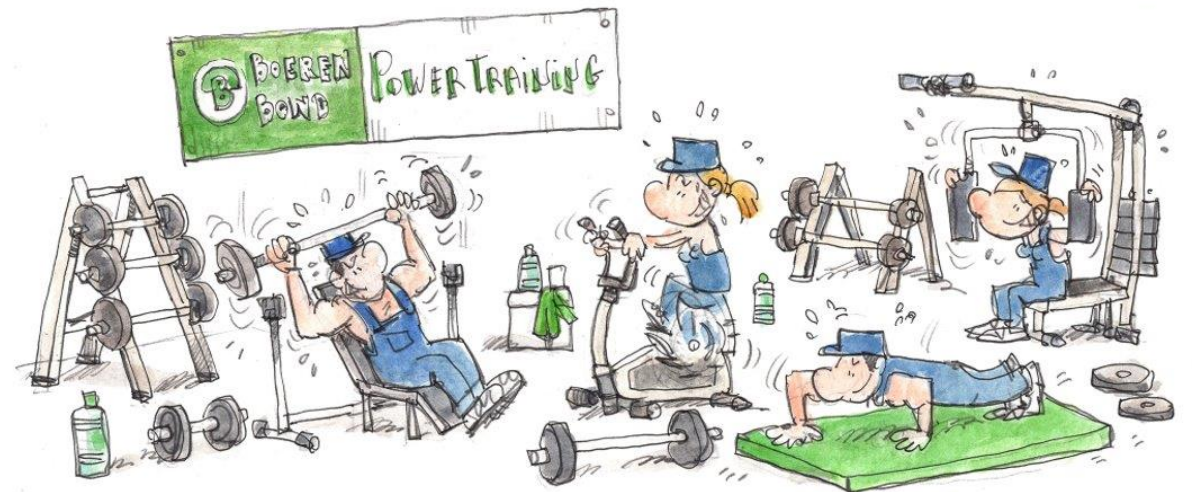
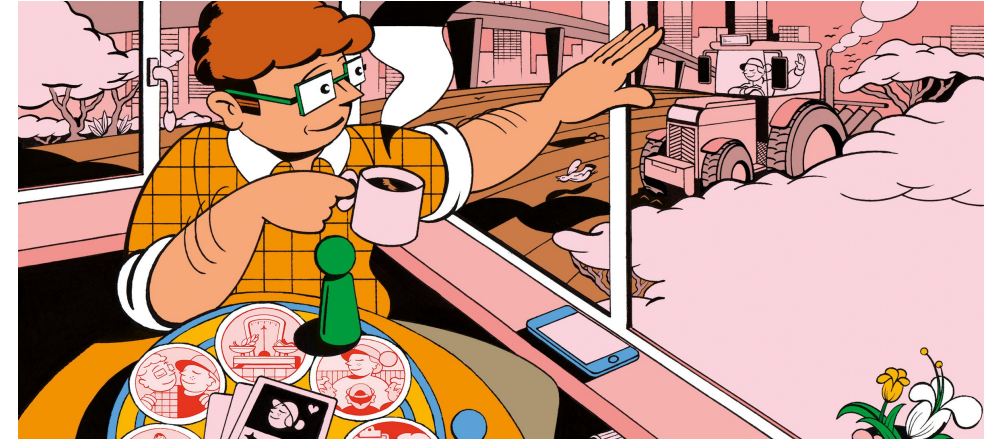
*“You cannot get very far
when you carry a heavy
backpack”*

- Trive Global



Robuust ondernemerschap

- Project op initiatief van Hoofdbestuur Boerenbond
- “hoe kunnen we leden Boerenbond versterken in hun ondernemerschap en wendbaarheid + welke handvaten kunnen we hier toe aanreiken?”



Robuust ondernemerschap: 4 pijlers

Voor onderneming

Voor ondernemer

Focus boekhouding

Robuustheidsscan

Loopbaancoaching

Ondernemers-
academie





Robuustheidsscan

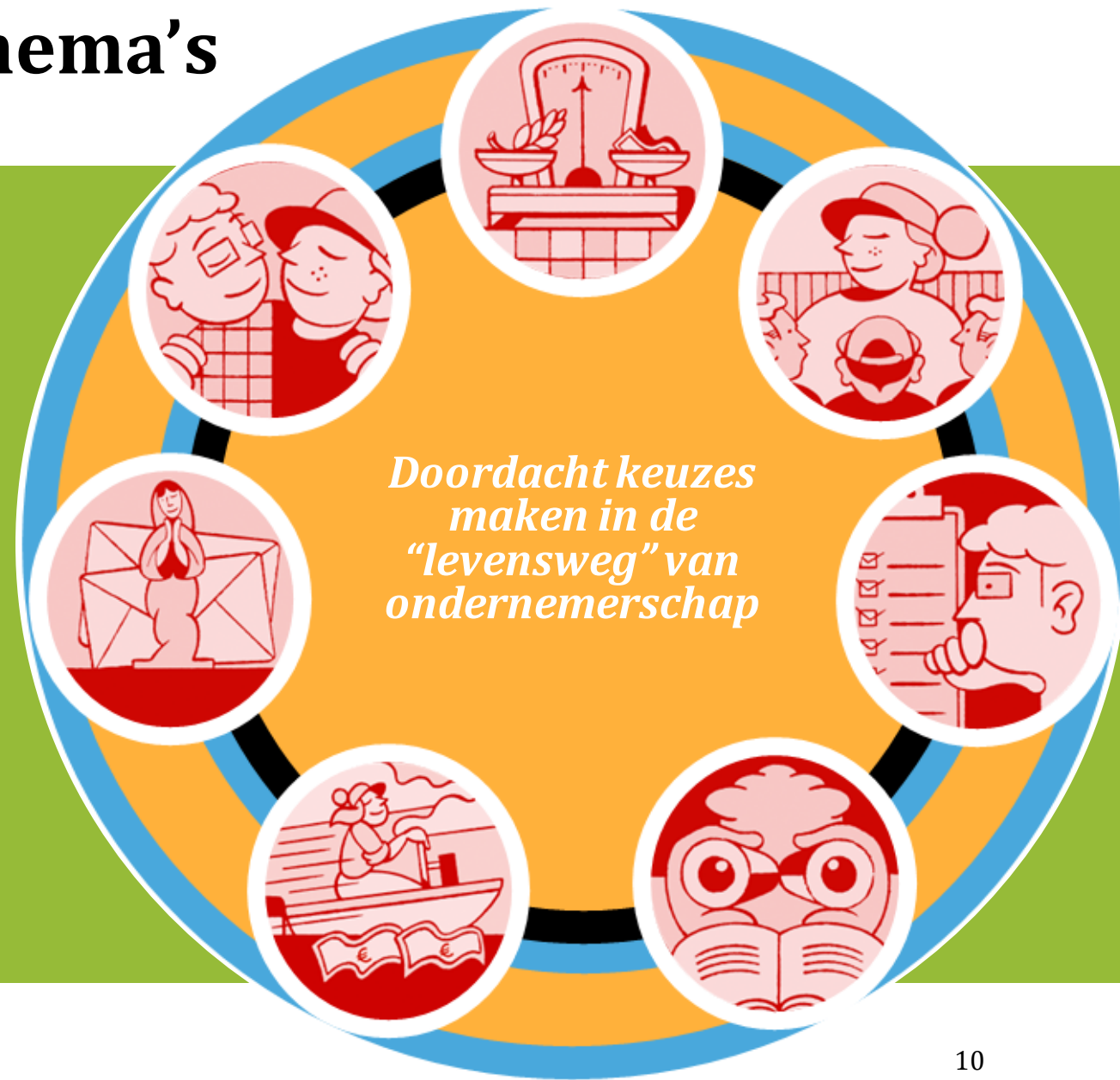
Hoe sterk scoor jij op onze zeven ondernemers-thema's?

boerenbond.be/robuustondernemen

Scan aan de hand van 7 thema's

Waarom een scan doen? **Scherp blijven als bedrijf!**

- Je als ondernemer versterken
- Welke werkpunten zijn er op het bedrijf?
- Waar kunnen we in groeien? Wat kan beter?
- Welke richting willen we uit met het bedrijf? Hoe pakken we dat denkproces aan?
- Spiegel voorhouden
- Hoe beredeneerd keuzes maken?

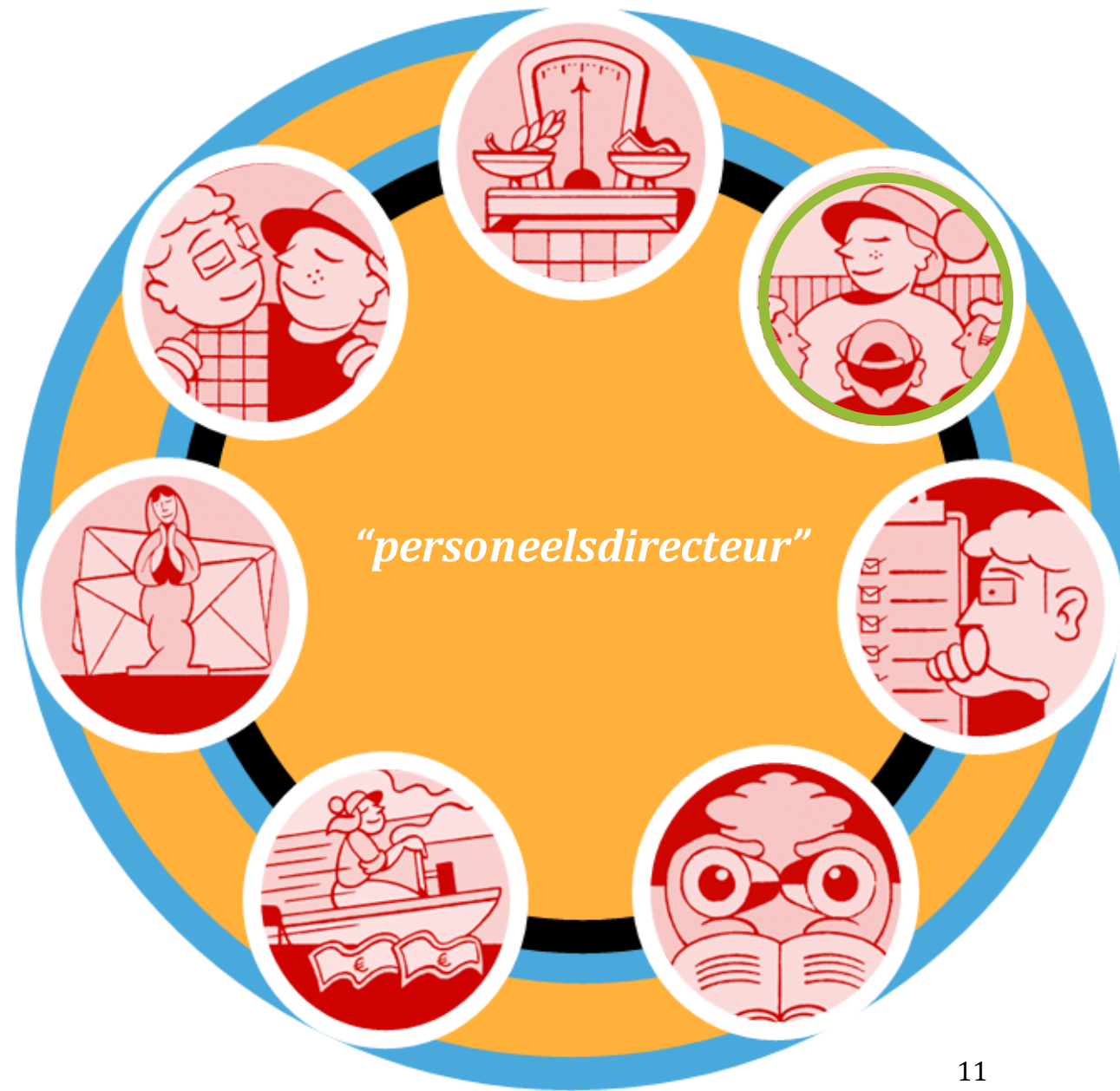


Themazoom: arbeid

Hoe zit het met arbeidsbehoefte en –
efficiëntie op jouw bedrijf?

Taakverdeling?

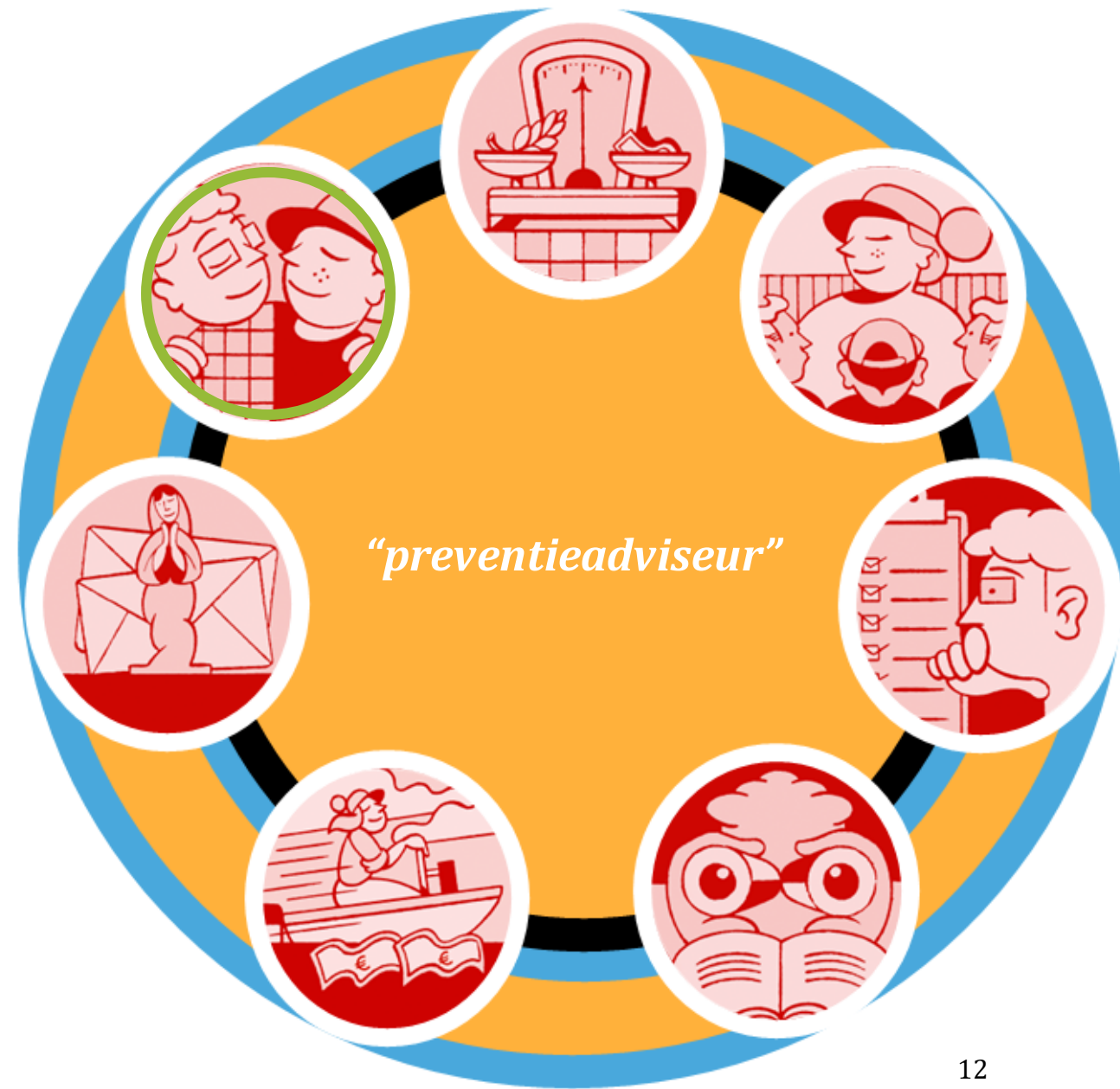
Planning?



Themazoom: welzijn

Wat geeft jou vandaag de kracht om door te gaan met je bedrijf?

Relatie familie – buurt – medewerkers?

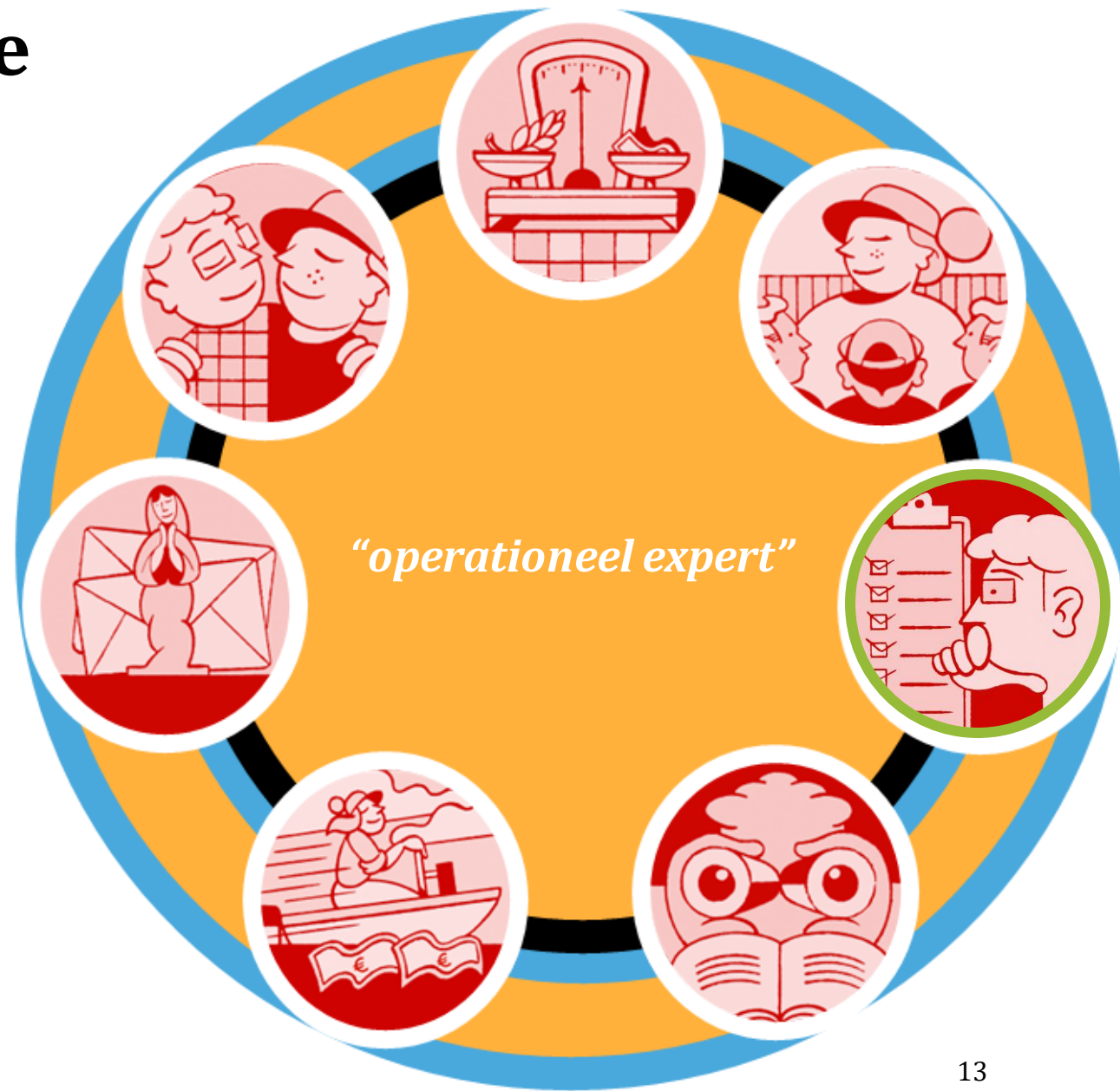


Themazoom: operationele werking

Heb je een zicht op je technische kengetallen op het bedrijf?

Waaraan merk je dat de kerntaken op het bedrijf (niet) vlot verlopen?

Is er een planning op het bedrijf?

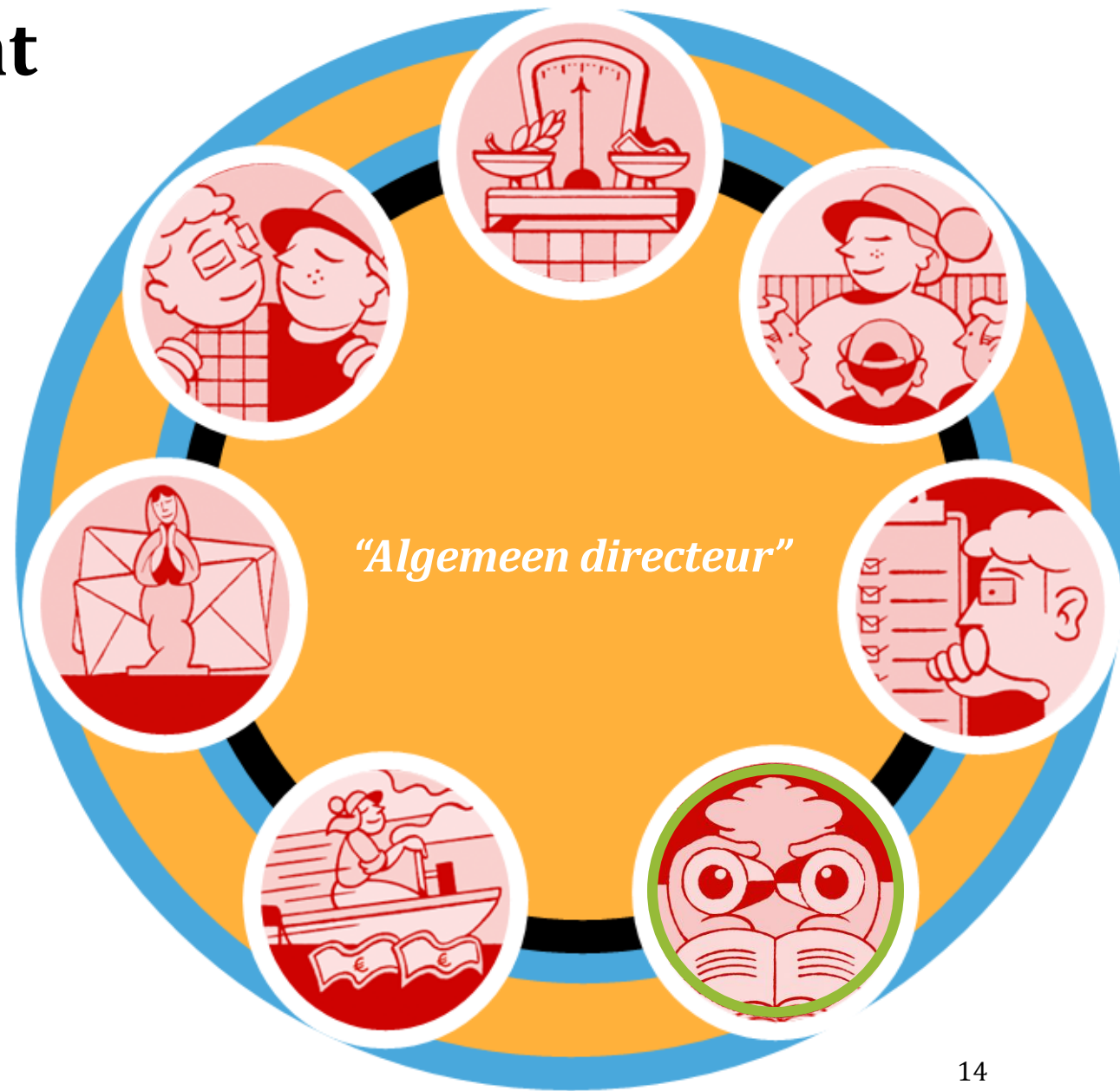


Themazoom: management

Is er een duidelijke toekomstvisie voor het bedrijf?

Hoe worden de prioriteiten binnen het bedrijf bepaald?

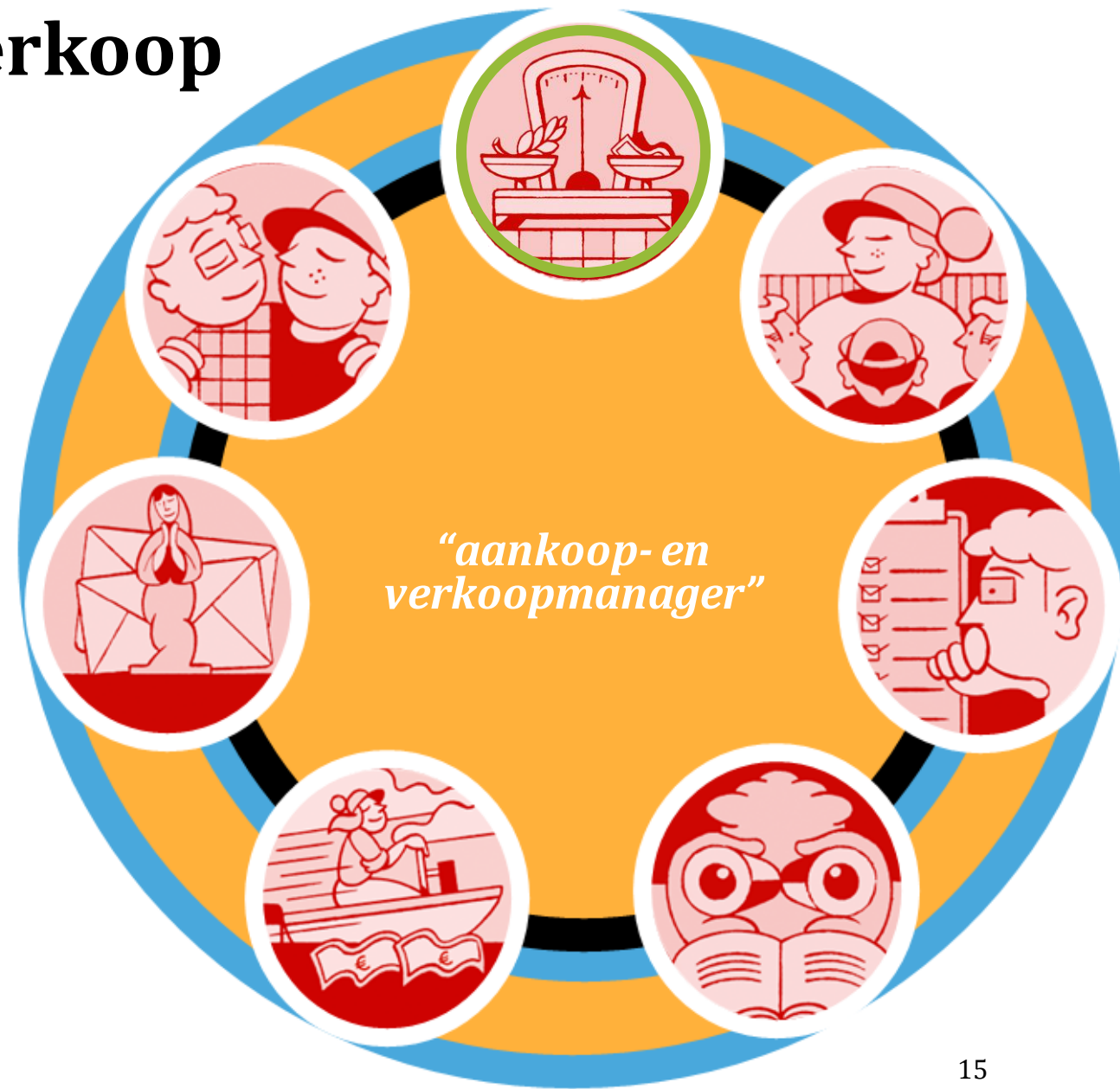
Wordt er efficiënt gedelegeerd binnen het bedrijf?



Themazoom: aankoop/verkoop

Hoe ben je tot de keuze gekomen van de belangrijkste leveranciers? Ga je in gesprek over prijs en kwaliteit?

Hoe zeker ben je van je afnemer(s) van je producten? Hoe zeker ben je van je prijs?



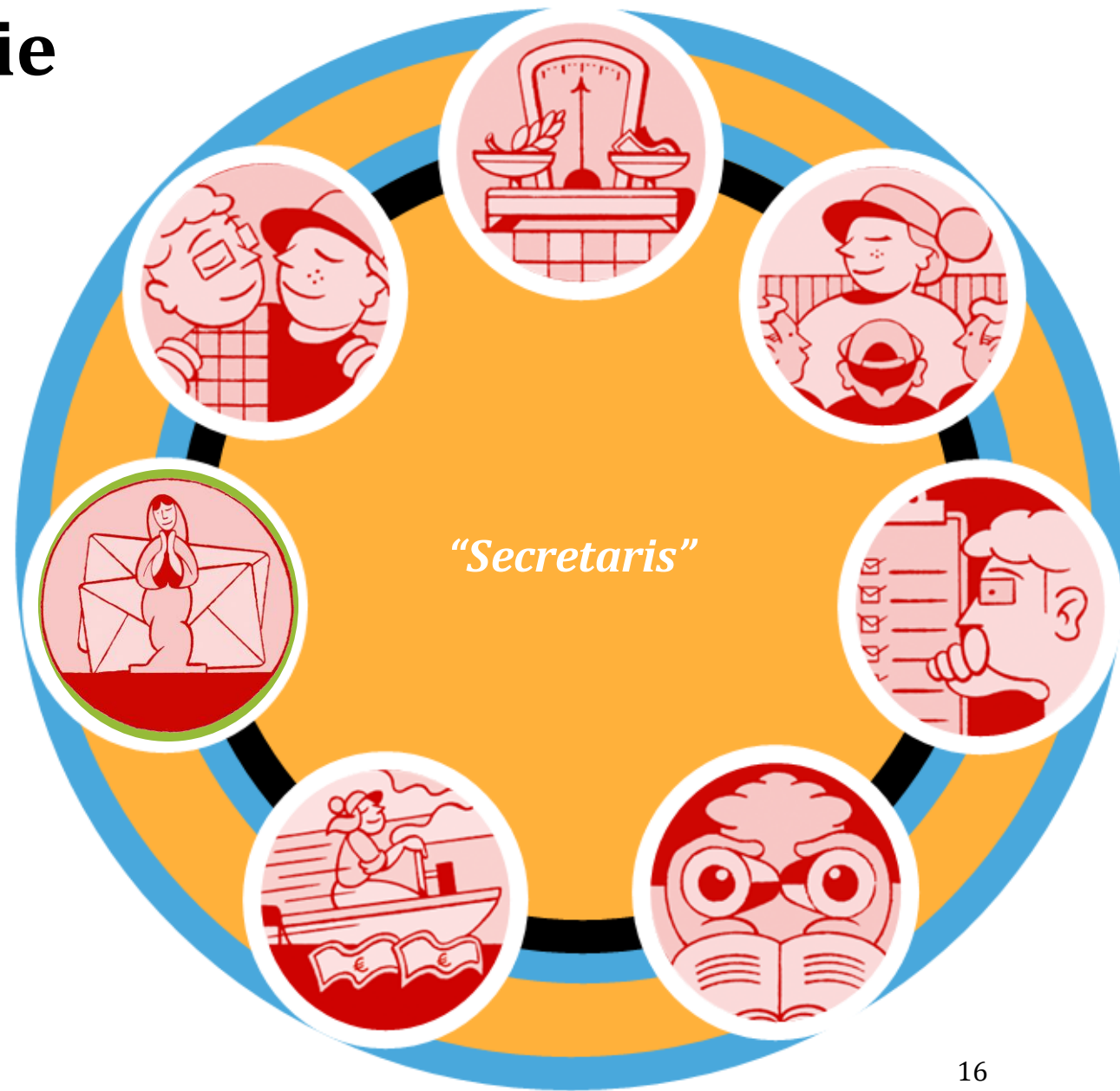
Themazoom: administratie

Heb je een systeem voor het bijwerken van administratie?

Heb je een goed overzicht op de timing van administratieve verplichtingen?

Bij fouten: volg je inkomende en uitgaande facturen op?

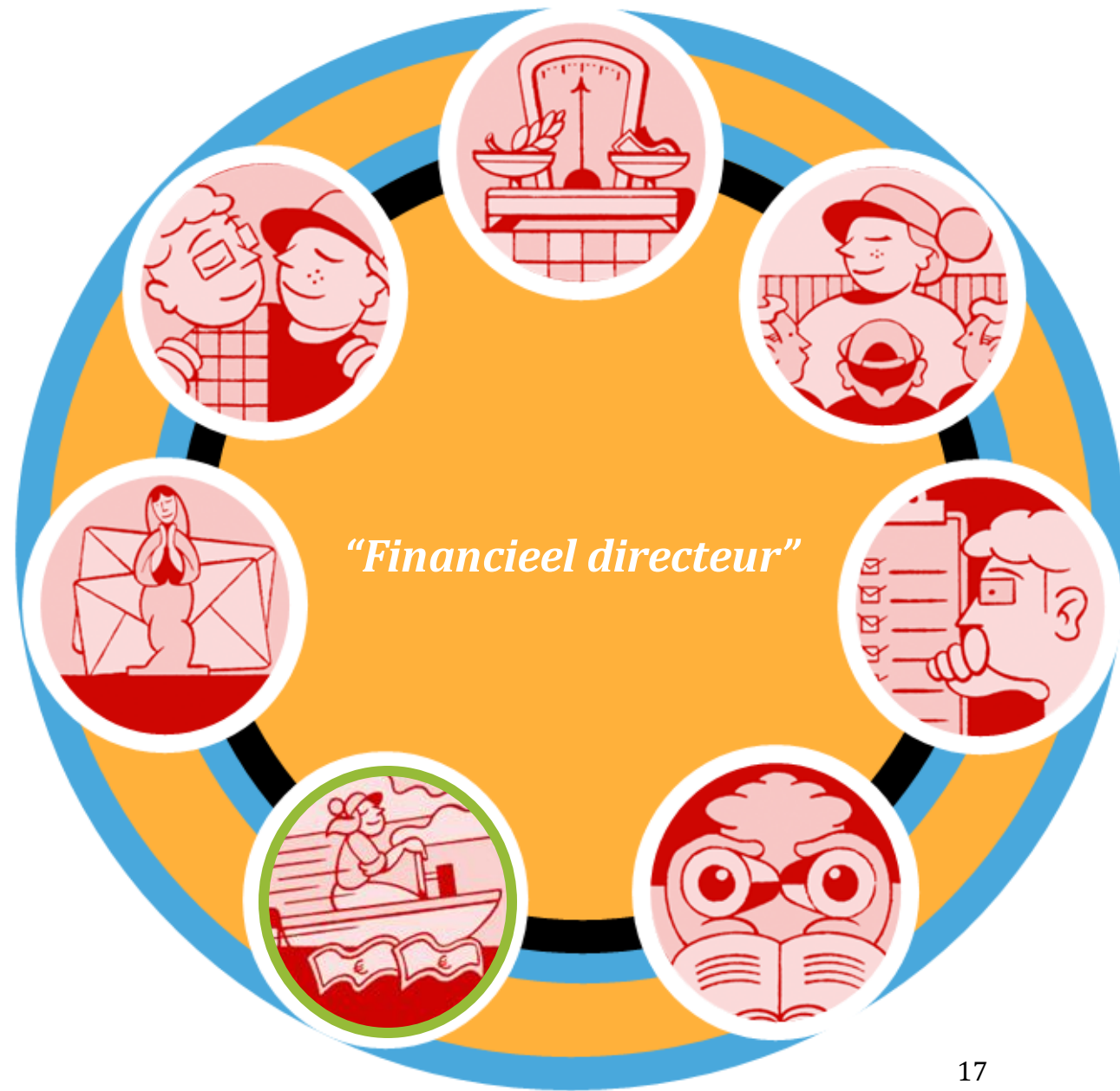
Zijn er externen die helpen in het bijwerken van administratie?



Themazoom: financiën

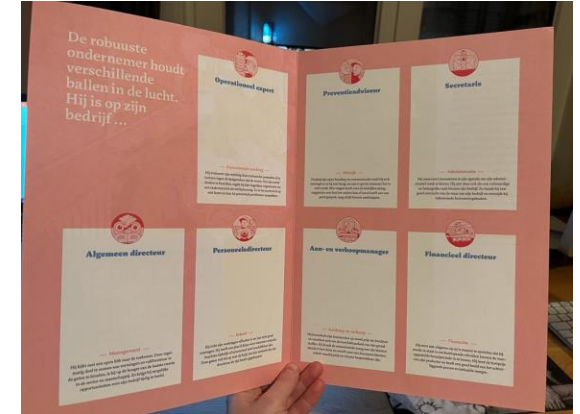
Waar sta je op gebied van je inzicht in inkomsten en uitgaven, leninglast, kostprijs en marge?

Waar zit optimalisatie-ruimte?



Praktisch

- 2 bezoeken op het bedrijf:
 - (1) Bespreking van de **7 robuustheidsthema's** op het bedrijf
→ Verslag met groeitraject (handige to do's en handvaten)
 - (2) Verdieping van een bepaald vraagstuk of opvolging van het groeitraject
→ Hoe zijn jullie er mee aan de slag gegaan? Waar heb je nog vragen?
- Wie? Consulenten ondernemerschap Boerenbond (of indien gewenst sectorconsulent)
- Inschrijven op www.boerenbond.be/robuustondernemen
→ vervolgens wordt contact opgenomen om de verwachtingen te bespreken
- €330 (excl. BTW) voor het volledige traject
- Twijfel je nog? Vul dan eerst onze **themaverkennende sneltest** in op de website!



Themaverkennende sneltest

- Korte vragenlijst rond de 7 ondernemersthema's
- Rapport met aandachtspunten wordt opgestuurd via mail
 - Groen = sterk bezig op dit thema!
 - Oranje, rood? → handige tips om hiermee aan de slag te gaan





focus

Cijfers op maat van je bedrijf

Focus

Haal meer uit je bedrijfsboekhouding

www.boerenbond.be/focus

Focus: de input

- Webbased managementtool
 - Flexibel: overal waar internet beschikbaar is
 - Veilig: geen backups meer nodig, geen impact van PC crashes
 - Snel: Kengetallen (en evolutie er van) snel beschikbaar
- Met ondersteuning
 - Opleiding
 - Jaarlijks huisbezoek voor nazicht & verbetering van de data
- Combineerbaar
 - Gegevens uit Ceres, Unifarm en andere kunnen ingelezen worden



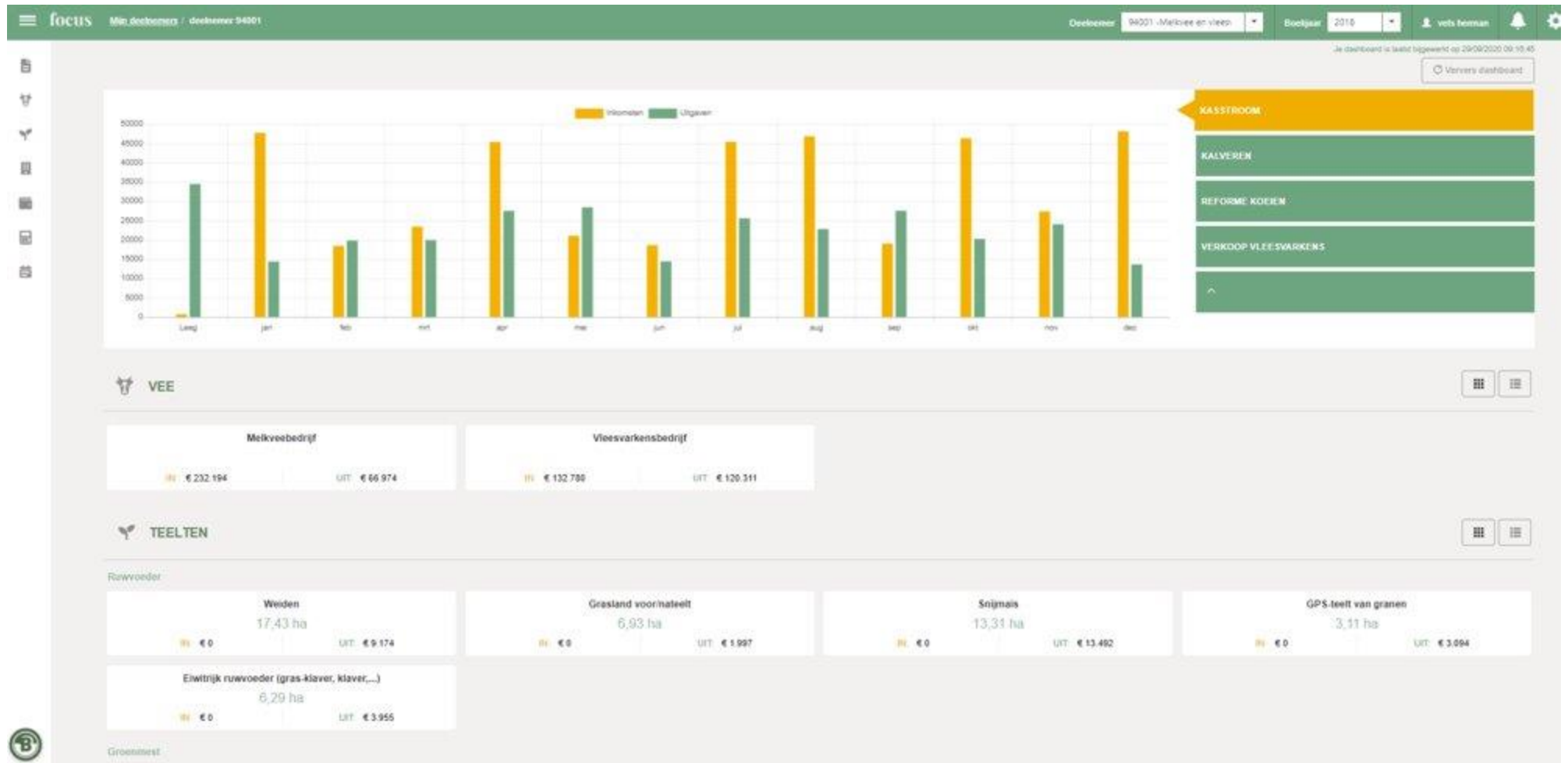
Focus: de output → wat haal je er uit?

focus

- Focus dashboard (live opvolgen geldstroom)
- Bedrijfsrapport met jaarresultaten per deelsector
 - Deel 1 Bedrijfseconomische & technische rapporten
 - Deel 2 Financieel rapport
 - Interne bedrijfsvergelijking (evoluties van kengetallen laatste 4 jaar)
- Externe bedrijfsvergelijking (vergelijk je met andere bedrijven)
 - Prijsgrafieken
 - Individueel rapport met benchmark van de kerncijfers per sector
- Met ondersteuning: Adviesbespreking op vraag: individueel of in groep (bedrijfsleiderskring)

Focus: de output: startscherm met snelle feedback

S



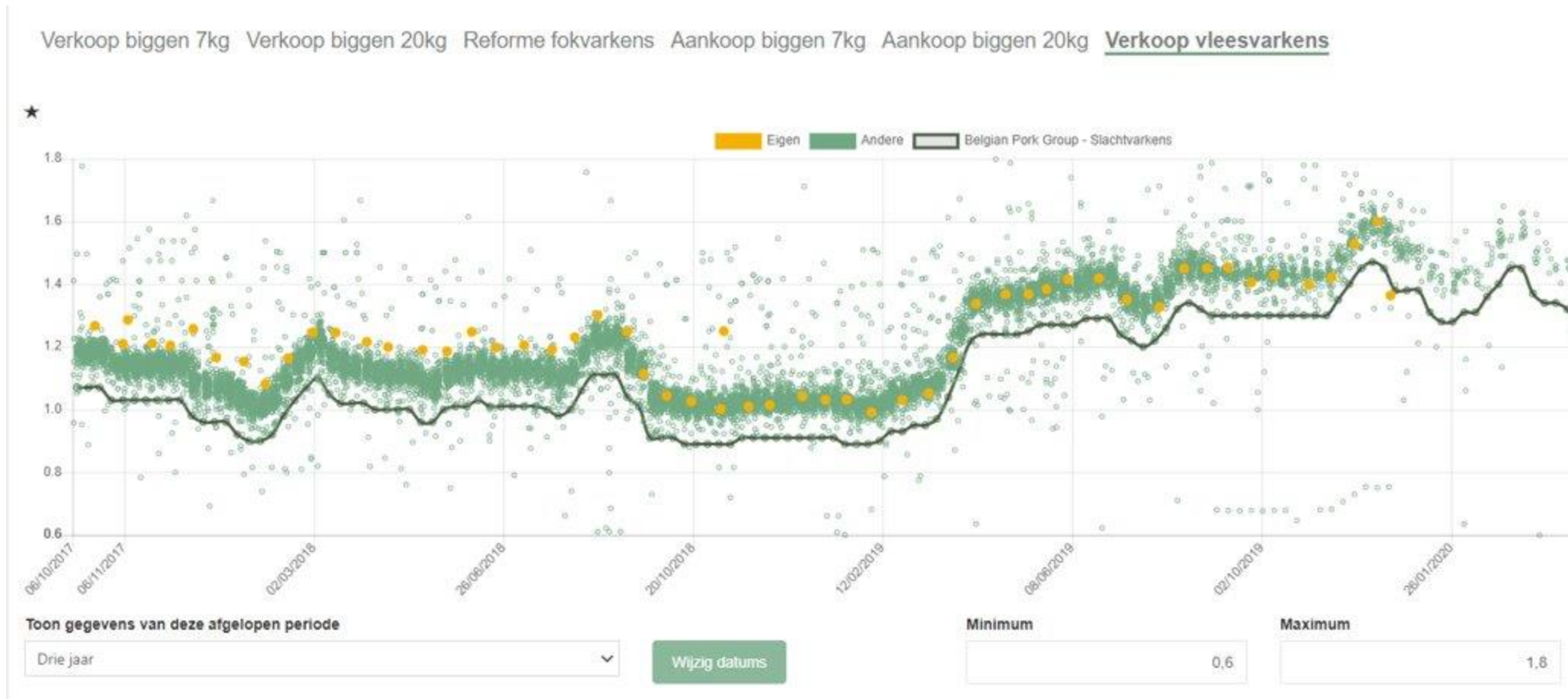
ECONOMISCHE ANALYSE MELKVEE			
Deelnemer: 94001 Periode: 01/01/18 - 31/12/18			
Belangrijkste ras = Friesian-Holstein			
RENDEMENTSBEREKENING	TOTAAL	Per koe (70,3 koeien)	Per 100 liter (9002 liter/koe)
Opbrengsten			
+ melk (verkoop + intern verbruik)	211.309	3.008	33,41
+ vleesproductie	-1.615	-23	-0,26
waarvan verkoop + overgang kalveren	12.009	171	1,90
waarvan vervanging koeien (*)	-13.624	-194	-2,15
+ premies (excl. bedrijfstoelag)			
+ diversen			
Totale opbrengst	209.694	2.985	33,16
Variabele kosten			
-krachtvoeder	45.825	652	7,25
-ruwvoeder	28.902	411	4,57
-gezondheid (veearts, medicatie, klauwverz.,...)	6.252	89	0,99
-vruchtbaarheid en fokkerij	3.082	44	0,49
-milieu (heffingen, mestafzet,...)	2.205	31	0,35
-energie (electriciteit,...)	4.143	59	0,66
-onderhoudskosten	1.138	16	0,18
-strooisel	1.011	14	0,16
-diversen totaal	3.672	52	0,58
- vv. jaarkost melkinstallaties (onderhoud, diverse)			
- Melkcontrole (1609) / Dierziektebestr (1026), ...			
Totale variabele kosten	96.230	1.370	15,22
Vaste kosten			
-ruwvoederuitbating	19.746	281	3,12
-huur gebouwen (+ fict. pacht hoevegrond)	176	2	0,03
-afschrijving gebouwen	3.557	51	0,56
-afschrijving machines en materiaal	4.244	60	0,67
-fictieve intresten (2,13%)	2.533	36	0,40
-algemene bedrijfskosten	6.143	87	0,97
- Verzekeringen (2183) / Bedrijfsbelasting (1605), ...			
Totale vaste kosten	36.398	518	5,76
Totale kosten	132.628	1.888	20,97
Saldo	113.465	1.615	17,94
Arbeidsinkomen	77.067	1.097	12,19
		<i>liter / koe</i>	<i>€ / 100 liter</i>
Kostendekkende opbrengst		5.719	21,23

(*) vervanging koeien = verkoop - aankoop + inventarisverschil

INTERNE BEDRIJFSVERGELIJKING				
Deelnemer: 94001 Periode: 01/01/18 - 31/12/18				
MELKVEE	2015	2016	2017	2018
Melkvee technisch				
Geproduceerde liters	561.445	592.098	625.679	632.423
Melkproductie per koe	8.877	9.324	9.145	9.002
Ruwvoedermelk (VEM) / jaar / koe	5.239	4.922	4.228	4.297
Melkproductie per ha ruwvoeder	14.920	15.055	15.587	15.755
Graden vet	43,11	43,20	43,99	44,03
Graden eiwit	35,13	35,30	35,40	35,71
Kg vet + eiwit per koe	694	732	726	718
Kalvingsindex	0,95	1,15	1,07	1,00
Sterfte <250 kg (incl. doodgeb.) in % t.o.v. geboren kalveren	14,5	12,2	7,9	2,9
Sterfte koeien in %			1,5	2,8
Verkoopprijs <250 kg (incl. nuka's)	146	157	187	210
Verkoopprijs per koe (reform)	777	691	735	810
Tussenkalf tijd in dagen	385	404	405	401
Leeftijd bij opruimen IVB in maanden (UROP)				
Aandeel jongvee (%)	97	98	81	75
Vervanging %	23,7	22,0	23,4	18,5
Krachtvoederderbruik (88% DS) per koe	1.724	2.078	2.318	2.270
Krachtvoederderbruik (88% DS) per 100 liter	19,4	22,3	25,3	25,2
Prijs per ton samengesteld	334	337	328	274
Melkvee economisch				
Melkerijprijs per 100 liter	28,74	27,90	37,14	33,82
FPCM Melkprijs per 100 liter	27,99	27,11	35,75	32,49
Vleesopbrengst per 100 liter	-0,60	0,02	-0,01	-0,26
Totale opbrengst per 100 liter	28,67	28,31	36,62	33,16
Variabele kosten per 100 liter	14,49	14,13	14,18	15,22
Krachtvoederderkosten	6,29	6,66	7,26	7,25
Ruwvoederuitbating	4,17	4,22	3,36	4,57
Gezondheid	0,57	0,86	0,97	0,99
Vruchtbaarheid en fokkerij	0,36	0,46	0,40	0,49
Milieukost	0,33	0,28	0,27	0,35
Energiekosten	0,57	0,55	0,67	0,66
Onderhoud	0,79	0,18	0,46	0,18
Strooisel (eigen+aangekocht)	0,13	0,09	0,12	0,16
Andere variabele kosten	1,28	0,83	0,68	0,58
Vaste kosten per 100 liter	5,41	36,35	4,44	5,76
Ruwvoederuitbating	2,67	33,73	2,42	3,12
Pacht / huur (incl. fictieve)	0,03	0,03	0,03	0,03
Afschrijving gebouwen	0,24	0,34	0,35	0,56
Afschrijving machines e.a.	0,94	0,88	0,36	0,67
Intresten	0,54	0,44	0,35	0,40
Bedrijfskosten algemeen	1,00	0,93	0,93	0,97
Totale ruwvoederkosten	6,84	37,95	5,78	7,69
Totale voederkosten	13,13	44,61	13,04	14,94
Totale kosten per 100 liter	19,90	50,48	18,62	20,97
Saldo per 100 liter	14,18	14,18	22,44	17,94
Arbeidsinkomen per 100 liter	8,77	-22,17	18,00	12,19
Kostendekkende melkprijs per 100 liter	19,84	50,07	18,42	21,23
Kostendekkende melkproductie in liter per koe	6.156	16.732	4.626	5.719

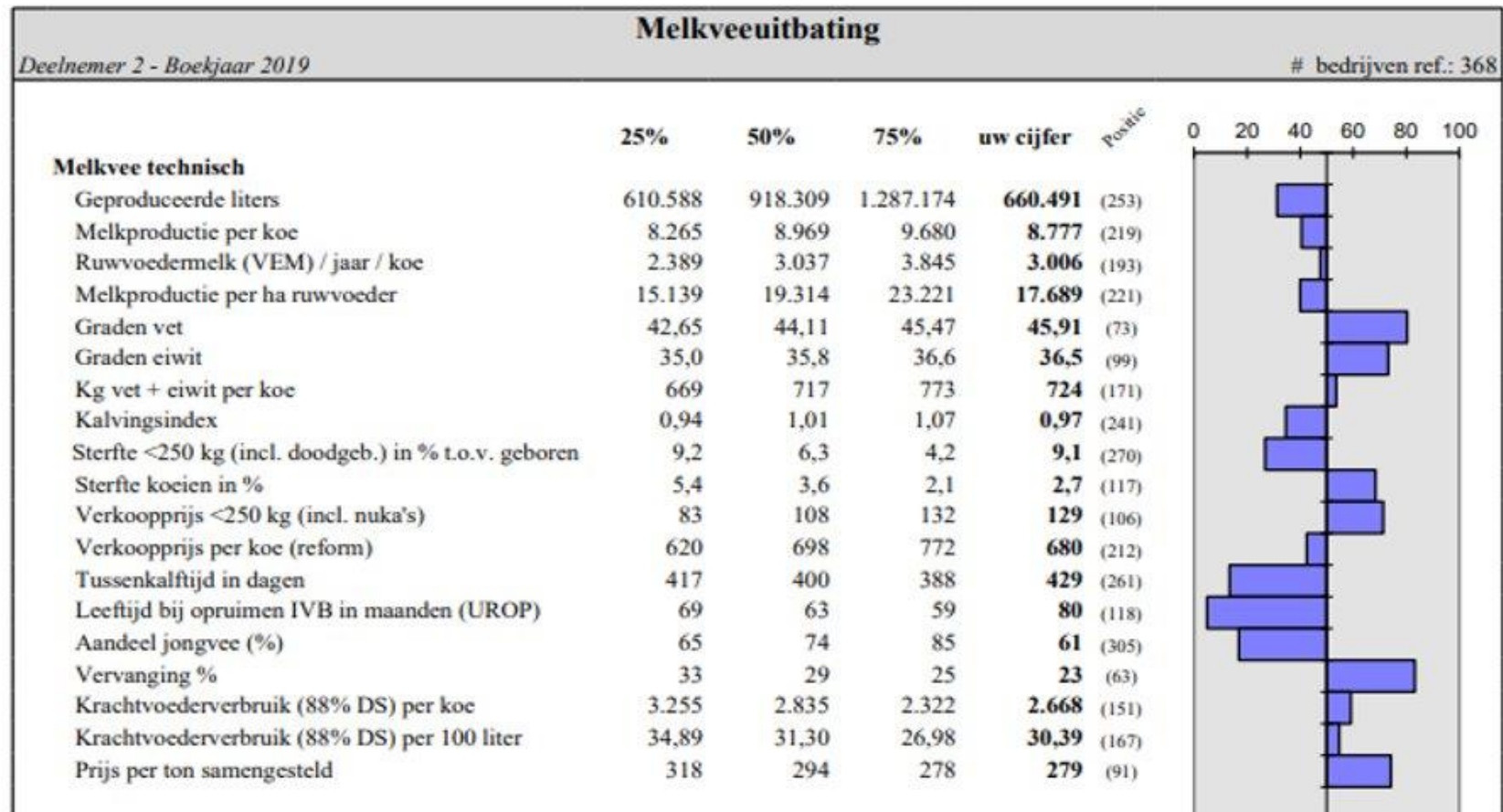
Focus: de output: snelle feedback

Grafieken vergelijk verkoopprijzen over een bepaalde periode



Focus: de output: benchmarken

Vb. : Live jaarcijfers vergelijken





Loopbaancoaching

Versterk je ondernemerschap vanuit je eigen talenten

www.boerenbond.be/loopbaanbegeleiding

Loopbaancoaching

- Versterk je ondernemerschap vanuit je eigen talenten
 - Talentenanalyse
 - Wat wil ik? Wat kan ik goed? Waar wil ik naartoe?
- Coaching in 3 sessies met loopbaancoach van Acerta (met inzicht in L&TB)
- VDAB-loopbaancheques €40
- www.acerta.be/loopbaanbegeleiding



Specifieke aanpak van de individuele loopbaanbegeleiding agrarische sector

Je bent een boer in hart en nieren? Dan is een andere job niet meteen je ambitie (tenzij je echt niet anders kan). De boerenstiel wordt alsmaar complexer en je kan niet alles even goed kunnen.



- ✓ **Stap 1:** Samen overlopen we op welke domeinen het vlot loopt en op welke vlakken er actie moet ondernomen worden. We brengen helder in beeld waar je talenten liggen en waar niet.
- ✓ **Stap 2:** Een persoonlijk ontwikkelingsplan wordt opgesteld: wat kan je ondernemen om je job nog beter en met nog meer goesting te doen. Of als je noodgedwongen iets anders moet gaan doen: waar kan je dan je talenten best inzetten?
- ✓ **Stap 3:** We geven je advies bij de realisatie van het plan, volledig afgestemd op jouw persoonlijk situatie.

Loopbaancoaching

"Het kost niet veel en je hebt er eigenlijk alleen maar bij te winnen. Je doet nieuwe inzichten op, wordt in contact gebracht met experts, krijgt tips en leert jezelf beter kennen. Waarom zou je het niet doen?"





Ondernemersacademie

Scherp je ondernemersvaardigheden aan via een breed gamma aan trainingen

www.boerenbond.be/opleidingen-ondernemerschap

Ondernemersacademie

"Tijdens de masterclass timemanagement viel het me op dat we met verschillende ondernemers eigenlijk dezelfde problemen hebben. Toen ik thuiskwam heb ik direct een aantal tips toegepast op het bedrijf en ben ik wat er moet gebeuren realistisch beginnen plannen."

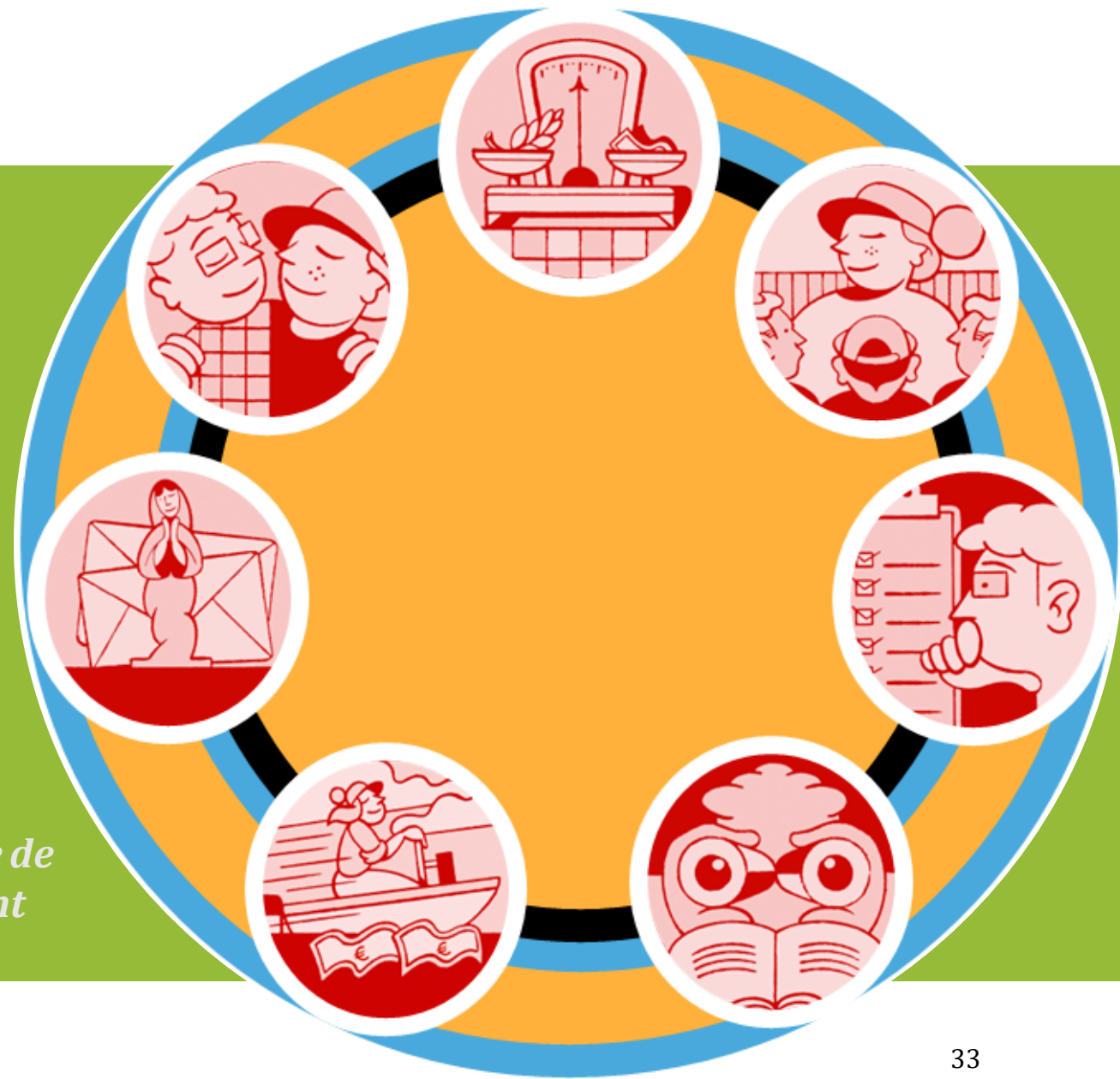


Ondernemersacademie

*Workshops – inspiratieavonden –
masterclasses –
lerende netwerken - ...*

Thema's zoals:

*Beginnend leidinggeven - Word je tijd & administratie de
baas - Verbindend communiceren - time management*



Website

 > Dossiers > Robuust ondernemen > Opleidingen ondernemerschap

Opleidingen ondernemerschap

Financieel management in de landbouwpraktijk

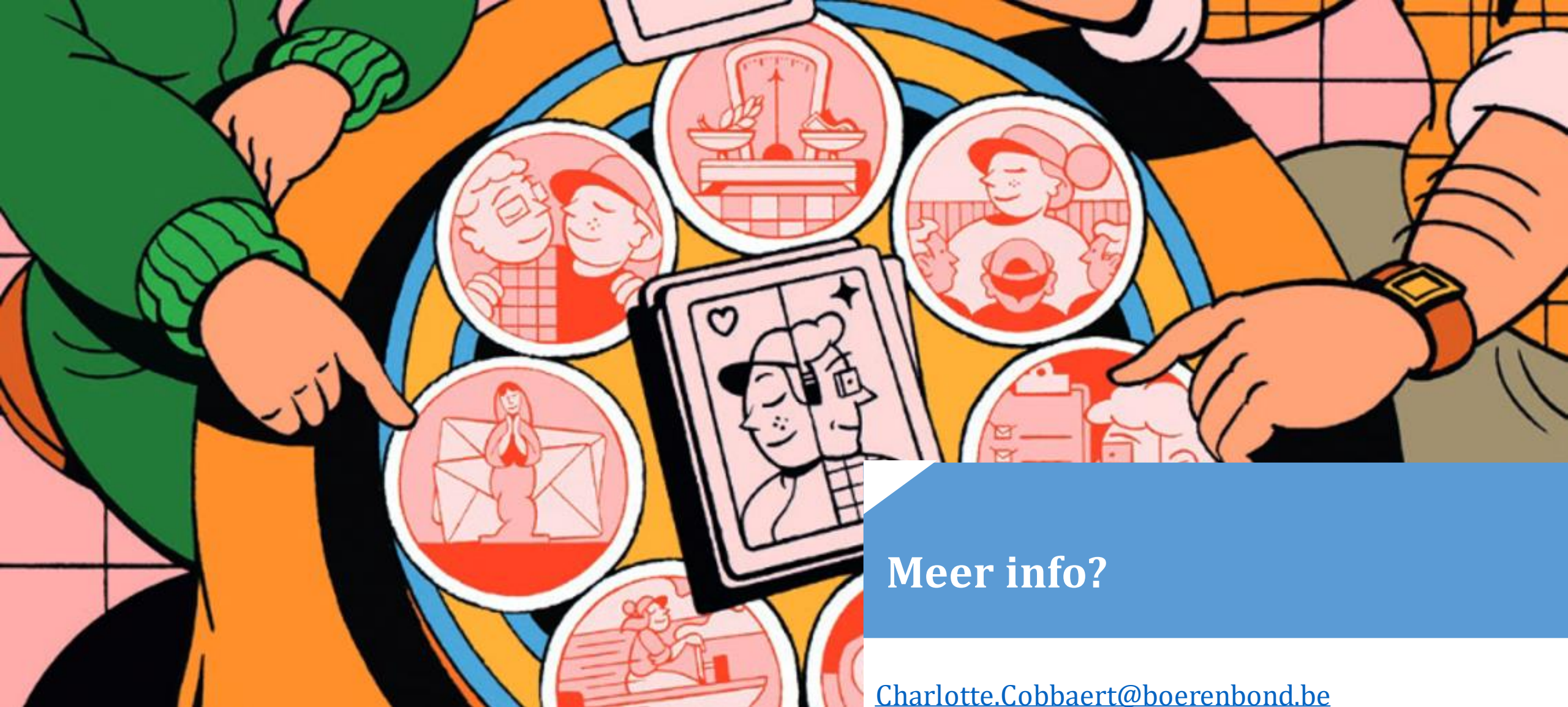
- Online basiscursus: 03/02, 10/02 en 17/02 - inschrijven: [klik hier](#)

Helemaal mee met je PC

Oost-Vlaanderen (Gent): 14/02, 28/02, 7/03 en 14/03 - Inschrijven: [klik hier](#)

Inkopen & onderhandelen met kennis van zaken

- Oost-Vlaanderen (Nevele): 27/02, 20/03, 17/04 en 15/05 - Inschrijven: [klik hier](#)



Meer info?

Charlotte.Cobbaert@boerenbond.be

www.boerenbond.be/robuustondernemen